



Behindertensport Schweiz  
Sport Handicap Suisse  
Sport Andicap Svizzera

**→ Comptes annuels 2018 après Swiss GAAP RPC 21**

## CONTENU

Rapport de révision / Introduction	page 3
Rapport financier 2018	page 5
Bilan au 31 décembre 2018 et de l'année précédente	page 6
Compte d'exploitation du 1 <sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2018 et de l'année précédente	page 7
Flux de trésorerie 2018 et de l'année précédente	page 8
Compte sur la modification du capital et de l'année précédente	page 9 à 10
Annexe aux comptes annuels 2018	pages 11 à 24
Rapport d'activité et de situation relatif aux comptes annuels 2018	pages 25 à 40



# **Rapport de l'organe de révision** **à l'Assemblée générale des membres de PluSport Sport Handi-** **cap Suisse**

**Volketswil**

## **Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels**

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de PluSport Sport Handicap Suisse, comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation du capital et l'annexe (pages 6 à 24) pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018. Conformément aux dispositions de Swiss GAAP RPC 21, le rapport de performance (pages 25 à 40) n'est pas soumis au contrôle de l'organe de révision.

### **Responsabilité de la Direction**

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément à Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts ainsi qu'aux règlements, incombe à la Direction. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, la Direction est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

### **Responsabilité de l'organe de révision**

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses. Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures d'audit en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour fonder notre opinion d'audit.

### **Opinion d'audit**

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2018 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats selon les dispositions de Swiss GAAP RPC et sont conformes à la loi suisse et aux statuts ainsi qu'aux règlements.



## ***Rapport sur d'autres dispositions légales***

Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 83b al. 3 CC en relation avec l'art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 83b al. 3 CO en relation avec l'art. 728a al. 1 chiff. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions de la Direction.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

PricewaterhouseCoopers AG

Hans-Rudolf Burkhard  
Expert-réviseur  
Réviseur responsable

Barbara Kuhn  
Expert-réviseur

Bern, le 21 mars 2019

## Rapport financier du Directeur

C'est rare mais il peut arriver que l'on n'aime guère se souvenir d'une année particulière. 2018 a été une de ces années. Et pourtant, PluSport a fait un excellent travail, tant au niveau de la Fédération qu'à celui des clubs, en organisant avec succès et sans le moindre incident des centaines de cours, de camps sportifs, de cours de formation, de camps d'entraînement, de journées sportives et d'événements pour la relève, en contribuant à la promotion, à la formation et au développement de milliers de personnes et en faisant profiter de notre travail des dizaines, voire des centaines de milliers de personnes.

Puis vint la douche froide. Au printemps 2018, nous avons appris que l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) avait, en petits caractères, apporté des changements fondamentaux au contrat 2015–2018, sans en avoir dûment et préalablement informé les organisations représentant les personnes handicapées. Une telle approche ne correspond guère à l'attitude transparente et partenariale que l'on pourrait attendre de la part d'une administration publique. À la surprise générale, le contrat comprenait soudain des dispositions relatives à la «contribution de couverture-4», prévoyant des sanctions financières aux fédérations et aux associations au cas où certains chiffres figurant dans les comptes n'étaient pas assez mauvais. En d'autres termes, la Confédération se place en queue du peloton de nos bailleurs de fonds, laissant poliment la priorité à tous les autres, et apporte désormais son soutien financier à notre travail que jusqu'au point à partir duquel nous devrions opérer durablement en situation déficitaire.

Il est inutile de préciser que le choc a été extrêmement profond. Ces dix dernières années, PluSport Suisse a volontairement déployé tous les efforts pour abaisser graduellement la part du soutien public, passant de 60% à l'époque à moins de 40% aujourd'hui. Nous avons motivé nos clubs à générer de nouvelles recettes par le biais de collectes de fonds, rendues possibles grâce à des engagements entièrement bénévoles, afin de lever des moyens supplémentaires pour assurer l'avenir. «Et maintenant l'État vient nous prendre ce que nous avons généré en plus en sacrifiant notre temps libre!». Le tollé et l'incompréhension étaient immenses parmi nos preneurs de SCP!, Une task force composée de membres du Comité et de la Direction a été mise en place immédiatement et a pris la décision, après avoir procédé à une première analyse de la situation, qu'il était nécessaire de faire appel à une assistance juridique et économique, afin d'examiner la base légale en détail et d'en comprendre les effets complexes. Pour la gestion financière de la Fédération et des clubs également, cette nouvelle a provoqué une phase d'insécurité importante de plusieurs mois aux niveaux des investissements et de la planification, qu'il s'agissait de surmonter le plus rapidement possible.

Suite à d'innombrables séances, interventions, correspondances et appels téléphoniques, une solution temporaire a pu être définie avec l'OFAS en novembre 2018 et communiquée aux preneurs de SCP: les sous-organisations ne subiront pas de conséquences financières liées à la CC4, tout au moins dans un premier temps. Par contre, les associations faïtières risquent, elles, de subir des coupes de la part de l'OFAS avec le contrat 2020-2023 en cas de solde CC4 positif à fin 2018. Ces perspectives ne sont guère réjouissantes! Le solde CC4 de PluSport Suisse était encore très élevé à fin 2017, suite à deux legs extraordinaires.

Le déficit enregistré pour l'exercice 2018 a cependant entraîné une baisse significative du solde CC4. Dans la situation actuelle, cela représente tout au moins une «limitation des dégâts». Toutefois, ceci ne doit pas cacher le fait qu'un déficit ne peut jamais être satisfaisant. La Fédération n'a jamais affiché un tel déficit durant ces 15 dernières années. Les raisons de ce déficit s'expliquent notamment par les circonstances difficiles (été caniculaire, activités d'une organisation concurrente), qui ont entraîné une diminution des recettes de dons de près de CHF 280'000, pour les particuliers comme pour les PME. En outre, les prix des hébergements et des lieux de camps augmentent continuellement. Enfin, certains investissements dans le matériel (sportif) et les projets informatiques se sont révélés urgents et ont dû être effectués. À ceci s'ajoute la problématique de la CC4, qui a donné bien du travail à nos avocats et à nos experts-comptables. Nous espérons présenter à nouveau des comptes équilibrés en 2020. Les négociations avec l'OFAS relatives au contrat 2020-2023, qui débiteront en juillet 2019, seront décisives. Espérons que tout se passe bien et que nous n'ayons pas de mauvaises surprises à l'avenir. Des partenaires crédibles et fiables sont d'une importance primordiale pour notre travail.

René Will  
Directeur de PluSport

«Pour moi, inclusion signifie ne pas être réduit au handicap, tout en ne faisant pas l'objet d'admiration pour la réalisation de tâches quotidiennes».

Joachim Röthlisberger, collaborateur PluSport Sport d'élite / ancien athlète paralympique, ski alpin

## Bilan au 31 décembre 2018 et de l'année précédente

<b>Actifs</b>		2017	2018
	Index	CHF	CHF
<b>Disponibles</b>			
Caisse		27'090	29'909
Compte de chèques postaux		2'345'827	468'910
Banques		1'746'014	3'241'426
Débiteurs:			
par rapport aux organisations	1.1	6'487	8'463
par rapport aux tiers	1.2	246'375	239'638
Actifs transitoires	1.3	312'478	494'744
<b>Total disponibles</b>		<b>4'684'270</b>	<b>4'483'091</b>
<b>Immobilisations</b>			
Immobilisations corporelles			
Bâtiments		3'381	109'691
Mobilier et installations		8'490	4'351
Informatique		112'124	181'251
Véhicules		3'394	46'697
	1.4	127'388	341'990
Immobilisations financières			
Valeurs	1.4	8'374'620	7'669'973
<b>Total Immobilisations</b>		<b>8'502'008</b>	<b>8'011'963</b>
<b>Total actifs</b>		<b>13'186'278</b>	<b>12'495'053</b>
<b>Passifs</b>			
Capital étranger à court terme			
Créanciers, cours	2.1	470'623	669'716
Autres créanciers	2.2	53'464	39'488
Passifs transitoires	2.3	1'839'512	1'525'118
		2'363'598	2'234'321
Capital de fonds			
Fonds liés		3'439'739	4'765'387
		3'439'739	4'765'387
<b>Total capital étranger et capital de fonds</b>		<b>5'803'337</b>	<b>6'999'708</b>
Capital d'organisation			
Acquisition du capital libre		1'098'958	581'155
Capital libres		6'283'983	4'914'190
<b>Total Capital d'organisation</b>		<b>7'382'941</b>	<b>5'495'345</b>
<b>Total passifs</b>		<b>13'186'278</b>	<b>12'495'053</b>

## Compte d'exploitation au 31 décembre 2018 et de l'année précédente

	Index	2017 CHF	2018 CHF
<b>Recettes de l'entreprise</b>			
Collectes (recettes, brut)	3.1	5'851'370	5'448'204
Donateurs, sponsors, dons, legs	3.2	1'069'248	1'208'745
Contributions des participants		1'178'373	1'264'776
Abonnements, cotisations		201'703	204'427
Contributions AI	3.3	6'143'976	6'454'027
Frais administratifs OFAS		113'578	114'234
Contribution de l'Association Swiss Olympic	3.4	258'685	537'132
Autres contributions	3.4	536'833	665'073
Vente de matériel		5'228	3'097
Recettes publicité		8'082	11'220
Recettes diverses		9'245	14'327
<b>Total des recettes de l'entreprise</b>		<b>15'376'320</b>	<b>15'925'262</b>
<b>Dépenses de l'entreprise</b>			
Dépenses de personnel	4.1	2'083'223	2'132'365
Dépenses des cours de sport	4.2	7'181'753	7'970'282
Matériel de cours	4.3	110'496	258'575
Revue		89'752	92'632
Cotisations et indemnités aux organisations	4.4	219'123	253'780
<b>Dépenses pour fournir les prestations</b>		<b>9'684'346</b>	<b>10'707'634</b>
Dépenses de personnel	4.1	943'081	1'015'931
Dépenses pour les locaux		197'904	217'515
Entretien		91'659	228'646
Assurance-choses / taxes / droits		15'232	15'838
Électricité / eau		5'103	6'317
Dépenses administratives	4.5	286'728	433'228
Dépenses pour collectes de dons / collectes	4.6	2'736'816	2'612'076
Représentation/publicité/RP	4.7	521'796	561'115
Amortissements		92'335	175'725
<b>Dépenses administratives</b>		<b>4'890'654</b>	<b>5'266'390</b>
<b>Total des dépenses de l'entreprise</b>		<b>14'575'000</b>	<b>15'974'025</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	4.9	<b>801'320</b>	<b>-48'763</b>
Recettes financières	4.8	597'000	167'210
Dépenses financières	4.8	-61'182	-680'395
Produits exceptionnels		1'361	-
<b>Résultat annuel avant modification du capital</b>		<b>1'338'499</b>	<b>-561'948</b>
Attribution au fonds liés		-1'331'969	-1'984'528
Prélèvement des fonds liés		765'099	658'879
Attribution au capital libres		-846'970	-10'045
Prélèvement des capital libres		85'000	1'379'838
<b>Résultat annuel avant affectation au capital de l'organisation</b>		<b>9'659</b>	<b>-517'803</b>

## Flux de trésorerie 2018 et de l'année précédente

	2017	2018
	CHF	CHF
Résultat annuel	9'659	-517'803
Augmentation / (diminution) des fonds liés	566'871	1'325'648
Augmentation / (diminution) des capital libres	761'970	-1'369'793
<b>Résultat annuel avant le résultat des fonds</b>	<b>1'338'499</b>	<b>-561'948</b>
Produits exceptionnels	1'361	-
Amortissements des actifs corporels	92'335	175'725
Correction de valeur immobilisations financières	-446'925	611'838
(Augmentation) / diminution créances à court terme	-90'158	4'761
(Augmentation) / diminution des comptes actifs	-29'247	-182'267
(Augmentation) / diminution des passifs à court terme	-28'870	185'117
(Augmentation) / diminution des comptes passifs	-591'528	-314'394
<b>Flux de trésorerie issu activités de l'entreprise</b>	<b>245'467</b>	<b>-81'168</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	-131'002	-390'326
Dérivation d'immobilisations corporelles	-	-
Achat de titres	-8'894'077	-496'252
Vente de titres	9'004'796	589'061
<b>Flux de trésorerie issu des investissements</b>	<b>-20'283</b>	<b>-297'517</b>
<b>Flux de trésorerie issu des activités de financement</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Changements dans les liquidités</b>	<b>225'183</b>	<b>-378'685</b>
Liquidités nettes au début de l'année	3'893'747	4'118'930
Liquidités nettes à la fin de l'année	4'118'930	3'740'245
<b>Changements dans les moyens de paiement</b>	<b>225'183</b>	<b>-378'685</b>



## Compte sur le modification du capital 2018

### Développement des fonds liés

	Capital initial CHF	Recettes (internes) CHF	Recettes (externes) CHF	Prélèvements (externes) CHF	Transfert de fonds CHF	Capital final 31.12.2018 CHF
Camps sportifs	508'580	-	104'563	-104'563	-	508'580
swiss handicap tennis	1'743	-	-	-300	-	1'443
Promotion de la relève liés	171'478	-	8'225	-84'129	-	95'573
Cours qui entre dans le cadre de l'art.74 LAI	-	-	220'247	-	-	220'247
Cours qui n'entre pas dans le cadre de l'art.74 LAI	-	-	118'600	-	-	118'600
Formation	30'094	-	14'000	-	-	44'094
Paralympics	197'117	-	-	-20'349	-	176'768
Préstations suppl. et Minimales de l'OFAS	700'251	-	342'266	-16'342	-	1'026'174
* Fonds OFAS Réserve de fluctuations art. 74	431'763	-	686'475	-	-	1'118'238
Fonds Cycling	20'502	-	-	-	-	20'502
Fonds sport d'élite	132'932	-	4'400	-4'400	-	132'932
Fonds matériel / prothèses	22'276	-	65'753	-32'454	-	55'574
Fonds FR-Participation Clubs sportifs	1'223'004	420'000	-	-396'341	-	1'246'663
<b>Total</b>	<b>3'439'739</b>	<b>420'000</b>	<b>1'564'528</b>	<b>-658'879</b>	<b>-</b>	<b>4'765'387</b>

L'affectation exacte, l'administration et la libération de ces fonds est établie dans les règlements correspondants

\* Selon la Lettre circulaire 1/17 de l'OFAS, les subventions de l'AI pour les prestations visées à l'art. 74 LAI sont liées et doivent être déclarées dans un fonds séparé.

### Développement du capital de l'organisation

	Capital initial CHF	Recettes (internes) CHF	Recettes (externes) CHF	Prélèvements (externes) CHF	Transfert de fonds CHF	Capital final 31.12.2018 CHF
Acquisition du capital libre	1'098'958	-	-	-	-517'803	581'155
Développement et mandats exceptionnels	-	-	-	-	-	-
Fonds libre Prothèses	3'238'116	-	-	-518'000	-	2'720'116
Fonds libre IT/web	10'000	-	10'000	-	-	20'000
Fonds libre IT/web	150'000	-	-	-	-	150'000
Promotion de la relève libre	835'000	-	-	-250'000	-	585'000
Freimüller/Gschwend	178'794	45	-	-	-	178'839
Assurance de l'entreprise	600'000	-	-	-	-	600'000
Réserve du flottement	1'272'074	-	-	-611'838	-	660'236
<b>Total capitaux libres</b>	<b>6'283'983</b>	<b>45</b>	<b>10'000</b>	<b>-1'379'838</b>	<b>-</b>	<b>4'914'190</b>
<b>Résultats de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>-517'803</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>517'803</b>	<b>-</b>
<b>Total du capital de l'organisation</b>	<b>7'382'941</b>	<b>-517'758</b>	<b>10'000</b>	<b>-1'379'838</b>	<b>-</b>	<b>5'495'345</b>

Les moyens non soumis à limitation d'utilisation par des tiers (fonds libres) sont pris en compte dans le capital de l'organisation. Par acquisition de capital libre, Plusport indique les moyens disponibles pour toute activité de l'organisation.

Le déficit de CHF -517'803 sera comptabilisé comme une perte imputée aux capital de l'organisation.



## Compte sur le modification du capital 2017

### Développement des fonds liés

	Capital initial CHF	Recettes (internes) CHF	Recettes (externes) CHF	Prélèvements (externes) CHF	Transfert de fonds CHF	Capital final 31.12.2017 CHF
Camps sportifs	518'684	-	63'218	-73'322	-	508'580
swiss handicap tennis	1'743	-	-	-	-	1'743
Promotion de la relève liés	307'651	-	90'662	-226'835	-	171'478
Cours qui entre dans le cadre de l'art.74 LAI	-	-	-	-	-	-
Cours qui n'entre pas dans le cadre de l'art.74 LAI	-	-	-	-	-	-
Formation	82'094	-	4'000	-56'000	-	30'094
Paralympics	247'117	-	-	-50'000	-	197'117
Préstations suppl. et Minimales de l'OFAS	431'093	-	286'927	-17'769	-	700'251
* Fonds OFAS Réserve de fluctuations art. 74	-	-	431'763	-	-	431'763
Fonds Cycling	20'502	-	-	-	-	20'502
Fonds sport d'élite	132'932	-	5'400	-5'400	-	132'932
Fonds matériel / prothèses	3'626	-	30'000	-11'350	-	22'276
Fonds FR-Participation Clubs sportifs	1'127'427	420'000	-	-324'422	-	1'223'004
<b>Total</b>	<b>2'872'868</b>	<b>420'000</b>	<b>911'969</b>	<b>-765'099</b>	<b>-</b>	<b>3'439'739</b>

L'affectation exacte, l'administration et la libération de ces fonds est établie dans les règlements correspondants

\* Selon la Lettre circulaire 1/17 de l'OFAS, les subventions de l'AI pour les prestations visées à l'art. 74 LAI sont liées et doivent être déclarées dans un fonds séparé.

### Développement du capital de l'organisation

	Capital initial CHF	Recettes (internes) CHF	Recettes (externes) CHF	Prélèvements (externes) CHF	Transfert de fonds CHF	Capital final 31.12.2017 CHF
Acquisition du capital libre	1'089'299	-	-	-	9'659	1'098'958
Développement et mandats exceptionnels	-	-	-	-	-	-
Fonds prothèses libre	3'323'116	-	-	-85'000	-	3'238'116
Fonds IT / WEB libre	-	-	10'000	-	-	10'000
Fonds IT / WEB libre	-	-	150'000	-	-	150'000
Promotion de la relève libre	595'000	-	240'000	-	-	835'000
Freimüller/Gschwend	178'749	45	-	-	-	178'794
Assurance de l'entreprise	600'000	-	-	-	-	600'000
Réserve du flottement	825'149	-	446'925	-	-	1'272'074
<b>Total capitaux libres</b>	<b>5'522'013</b>	<b>45</b>	<b>846'925</b>	<b>-85'000</b>	<b>-</b>	<b>6'283'983</b>
<b>Résultats de l'exercice</b>	<b>-</b>	<b>9'659</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-9'659</b>	<b>-</b>
<b>Total du capital de l'organisation</b>	<b>6'611'313</b>	<b>9'703</b>	<b>846'925</b>	<b>-85'000</b>	<b>-</b>	<b>7'382'941</b>

Les moyens non soumis à limitation d'utilisation par des tiers (fonds libres) sont pris en compte dans le capital de l'organisation. Par acquisition de capital libre, Plusport indique les moyens disponibles pour toute activité de l'organisation.

L'excédent de CHF 9'659 est pris en compte comme bénéfice dans le capital de l'organisation.



## Annexe aux comptes annuels 2018

### Principes comptables

#### Principes de l'établissement du bilan

PluSport Sport Handicap Suisse est une association dont le siège est établi à Volketswil.

L'établissement du bilan de PluSport Sport Handicap Suisse est effectué depuis le 1er janvier 2004 en accord avec les recommandations relatives à la présentation des comptes (la Swiss GAAP RPC 21, entrée en vigueur le 1.1.2016) et correspond au droit suisse des obligations, aux prescriptions de ZEW0 (Service spécialisé suisse des institutions d'utilité publique collectant des dons) et à ses statuts. La comptabilité annuelle fournit un tableau des proportions effectives de la situation de la fortune, des finances et des bénéficiaires (true and fair view) de PluSport Sport Handicap Suisse. Le bilan est établi au 31 décembre.

Les principes les plus importants de l'établissement du bilan sont indiqués ci-dessous.

#### Collaboration avec les associations partenaires

PluSport Sport Handicap Suisse n'a pas de filiales auprès desquelles il exerce une influence ou pourrait l'exercer par un contrôle et une gestion communs

Les 82 clubs sportifs affiliés à l'association faitière (dont 8 associations cantonales) et les 5 associations sportives spécialisées fonctionnent comme des associations autonomes, avec leur propre présence sur le marché et les responsabilités de leurs obligations. Ils sont principalement financés par les subventions de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS), récoltées et redistribuées par PluSport. À ce sujet, nous renvoyons au point 3.3 des annexes. Ils n'apparaissent que ponctuellement ou pas du tout sur le marché des dons, sous leur propre nom. Ils concentrent leur activité au niveau régional. Normalement, de telles actions sont couplées à la recherche de finances et aux activités de l'association (événements sportifs). De plus amples détails sont à rechercher dans le rapport de performance.

C'est pour cela que nous renonçons à une consolidation des organisations ci-dessus mentionnées.

#### Organisations proches

Les organisations et institutions considérées proches sont indiquées dans l'annexe, au point 5.1. Les interdépendances et les transactions sont publiques.

#### Liquidités

Les liquidités comprennent des encaisses, des avoirs en banque et sur comptes de chèques postaux. Ils sont évalués en tant que valeurs nominales. Les comptes de devises étrangères sont convertis au cours de change bancaire du 31.12.

#### Débiteurs

Les débiteurs issus de fournitures et prestations, comme les autres débiteurs, sont indiqués comme valeurs nominales, déduction faite d'éventuelles provisions pour dépréciation.

#### Clôture des actifs

Ce poste indique la clôture des actifs issus de la clôture des dépenses et recettes. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

## Annexe aux comptes annuels 2018

### Évaluation des immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont intégrées au bilan comme frais d'achat après déduction des amortissements relatifs à la gestion. Le seuil inférieur d'activation est de CHF 5'000. Les amortissements se font fondamentalement de façon linéaire à partir des valeurs d'acquisition et des durées estimées d'utilisation relatives à la gestion.

Les durées d'utilisation des installations estimées se montent à:

Bâtiments	10 ans
Mobilier et installations	5 ans
Informatique	3 ans
Véhicules/Tandems	4 ans

### Évaluation des titres

Le bilan des titres est dressé aux cours du marché. Les bénéfices et les pertes sont comptabilisés sur le compte pertes et profits. Le solde provenant de gains et pertes de cours non réalisés, est ajouté aux réserves de fluctuations de cours pour titres.

### Autre capital à court et long terme

Le reste du capital à court et long terme est indiqué comme valeur nominale.

### Passifs transitoires

Ce poste comprend les passifs transitoires résultants de la clôture des dépenses et des recettes. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

### Fonds liés

Les moyens affectés à un but déterminé par un tiers et soumis à une limitation d'utilisation sont pris en compte en tant que fonds affectés dans le capital de fonds.

Ce poste comprend les fonds liés de façon limitée, issus d'allocations déterminantes, dont le but des dons est limité par les objectifs statutaires de PluSport Sport Handicap Suisse. L'objectif précis e leur gestion et dissolution figurent dans les règlements correspondants.

### Capital de l'organisation

Les moyens non soumis à une limitation d'utilisation par des tiers ou avec des utilisations imposées par l'organisation sont pris en compte dans le capital de l'organisation.

Le capital de l'organisation comprend les moyens disponibles pour accomplir les objectifs prévus dans les statuts de PluSport Sport Handicap Suisse. Ils contiennent les capitaux libres (fonds sans limitation d'utilisation par des tiers) et les capitaux libres accumulés.

Selon la Swiss GAAP RPC 21, points 9 et 10, les capitaux sans restriction d'utilisation par des tiers sont pris en compte en tant que poste du capital de l'organisation.

### Bases des fonds de trésorerie

Pour les organisations sociales à but non lucratif, les disponibilités constituent une réserve de liquidités stratégique et essentielle, et déterminent son action en ce qui concerne ses activités et ses prestations à moyen et long terme. Le tableau des flux de trésorerie illustre le changement de ce fonds, réparti en fonction de l'activité d'exploitation, de l'activité d'investissement et de l'activité de financement. Le tableau des flux de trésorerie est établi sur la base de la méthode indirecte.

## Annexe aux comptes annuels 2018

### Engagements de prévoyance

Les collaborateurs de PluSport Sport Handicap Suisse sont assurés auprès d'une fondation collective LPP pour la retraite, le décès et l'invalidité. La fondation HELVETIA/PATRIA est organisée selon la primauté des cotisations. La détermination des effets économiques de l'institution de prévoyance sur la société est réalisée par Swiss GAAP RPC 26, représentée de la manière suivante:

Aucun avantage économique issu d'un excédent de couverture au sein de l'institution de prévoyance (par exemple sous forme d'une répercussion positive sur de futures liquidités) n'est inscrit à l'actif, car les conditions à cet égard ne sont pas remplies et la société ne prévoit pas d'utiliser cet avantage pour diminuer les contributions de l'employeur.

Il n'existe par ailleurs pas de réserve de cotisations de l'employeur dans le contrat de prévoyance de PluSport Sport Handicap Suisse.

Un engagement économique (par exemple sous forme de répercussions négatives sur de futures liquidités suite à un déficit au sein de l'institution de prévoyance) ne peut pas avoir lieu, car la fondation collective assume le risque de placement et garantit une couverture à 100%. Les cotisations ordinaires de l'employeur sont comptabilisées dans les charges du personnel pour la période qu'elles concernent.

## Annexe aux comptes annuels 2018

### Explications aux postes du bilan

#### Actifs

	2017	2018
	CHF	CHF
<b>1.1 Créances en CHF auprès des organisations:</b>		
Clubs sportifs/FSSS	6'487	8'463
<b>Total</b>	<b>6'487</b>	<b>8'463</b>
<b>1.2 Créances en CHF auprès de tiers:</b>		
Crédits divers selon facturation	151'835	120'591
Avances	11'800	4'400
Caution de location UBS 205.565.MKV	25'730	49'278
Caution de location UBS Antenne Romande	8'716	8'716
Impôt anticipé sur les créances	47'047	56'653
Avoirs assurances sociales	1'247	-
<b>Total</b>	<b>246'375</b>	<b>239'638</b>

Étant donné que nous comptons moins de factures débiteurs ouvertes au 31.12.2018, le poste «Crédits divers» est plus bas que pour l'exercice précédent.

#### 1.3 Actifs transitoires

Différentes régularisations se trouvent sur ce compte, comme par ex. les acomptes pour des cours 2019 dus en 2018 ou des recettes impayées (dons/contributions) pour l'exercice 2018.



## Annexe aux comptes annuels 2018

### 1.4 Immobilisations

#### Immobilisations corporelles

	Bâtiments CHF	Mobilier Installations CHF	Informatique CHF	Véhicules et Tandems CHF	Total CHF
<b>2018</b>					
<b>Valeurs d'acquisition</b>					
Solde au 01.01.2018	114'922	140'505	383'298	64'795	703'520
Investissement	121'105	-	209'583	59'638	390'326
Solde au 31.12.2018	236'027	140'505	592'881	124'433	1'093'846
<b>Amortissements cumulés</b>					
Solde au 01.01.2018	111'541	132'015	271'175	61'401	576'132
Amortissements planifiés	14'795	4'139	140'456	16'335	175'725
Solde au 31.12.2018	126'336	136'154	411'631	77'736	751'857
Solde net au 31.12.2017	3'381	8'490	112'123	3'394	127'388
<b>Solde net au 31.12.2018</b>	<b>109'691</b>	<b>4'351</b>	<b>181'251</b>	<b>46'697</b>	<b>341'990</b>

### 2017

#### Valeurs d'acquisition

Solde au 01.01.2017	114'922	133'251	259'550	64'795	572'518
Investissement	-	7'254	123'748	-	131'002
Solde au 31.12.2017	114'922	140'505	383'298	64'795	703'520

#### Amortissements cumulés

Solde au 01.01.2017	109'851	126'107	188'135	59'704	483'797
Amortissements planifiés	1'690	5'908	83'040	1'697	92'335
Solde au 31.12.2017	111'541	132'015	271'175	61'401	576'132
Solde net au 31.12.2016	5'071	7'144	71'415	5'091	88'721
<b>Solde net au 31.12.2017</b>	<b>3'381</b>	<b>8'490</b>	<b>112'123</b>	<b>3'394</b>	<b>127'388</b>

## Annexe aux comptes annuels 2018

### 1.4 Immobilisations

#### Immobilisations financières

##### Valeurs

	01.01.	Achats	Ventes	Gains non réal.	31.12.
	CHF	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>2018</b>					
Obligations	3'216'946	0	0	-78'315	3'138'631
Actions	3'649'501	433'552	-476'515	-437'067	3'169'471
Fonds mixtes	1'508'172	62'700	-112'546	-96'455	1'361'871
	<b>8'374'619</b>	<b>496'252</b>	<b>-589'061</b>	<b>-611'837</b>	<b>7'669'973</b>
<b>2017</b>					
Obligations	4'104'889	3'141'502	-3'978'524	-50'921	3'216'946
Actions	2'527'456	4'278'048	-3'620'995	464'992	3'649'501
Fonds mixtes	1'406'068	1'474'527	-1'405'277	32'854	1'508'172
	<b>8'038'413</b>	<b>8'894'077</b>	<b>-9'004'796</b>	<b>446'925</b>	<b>8'374'619</b>

## Annexe aux comptes annuels 2018

<b>Passives</b>	2017	2018
	CHF	CHF
<b>2.1 Créanciers, cours :</b>		
Divers créanciers selon facture	324'159	530'486
Créditeurs cours	7'298	5'173
Engagement auprès des assurances sociales	18'411	48'046
Créditeur TVA	1'292	3'092
Limitation de la collecte Donations privées	119'463	82'918
<b>Total</b>	<b>470'623</b>	<b>669'716</b>

Les engagements auprès des assurances sociales au 31.12.2018 sont nettement plus élevés que pour l'exercice précédent. Il convient d'examiner si nous devons augmenter les acomptes effectués en cours d'exercice afin que le décompte soit proportionnellement plus bas à la fin de l'année.

Des entrées de collectes à hauteur de CHF 82'918 issues du résultat de collecte Donations privées 2018 figurent déjà sur l'exercice 2019 et ont été décomptées de manière correspondante, conformément aux prescriptions de la RPC 21.

### 2.2 Autres créanciers:

Dissolution groupes sportifs	32'336	33'637
Compte courant camp „mitenand“	21'128	5'850
<b>Total</b>	<b>53'464</b>	<b>39'488</b>

### 2.3 Passifs transitoires:

Reliquat des congés payés	197'000	197'000
Entrées abonnements à la revue 2019	1501.5	500
Entrées adhésions membres individuels 2019	12'787	12'230
Entrées contributions participants à des camps 2019	205'732	164'327
Divers impayés de 2018	114'278	312'054
Subventions OFAS *	1'308'214	839'007
<b>Total</b>	<b>1'839'512</b>	<b>1'525'118</b>

\*Le montant de CHF 839'007 compris dans les passifs transitoires dépend, d'une part, des subventions de l'Office fédéral des assurances (OFAS) qui sont reversées aux clubs sportifs. Durant l'année en cours, Plusport ne verse que 80% des contributions convenues par voie contractuelle (montant de quantité). Les 20% restants (montant de qualité) ne sont payées que l'année suivante.

D'autre part, ce poste comprend une partie des contributions de l'OFAS destinées à des prestations propres à l'organisation faitière (en particulier, les camps sportifs, la formation et les PROSPREH). Celles-ci ne sont pas immédiatement rentables et ont repoussées durant un certain temps. Cette réserve sert de sécurité en vue d'éventuelles demandes de restitution de la part de l'OFAS (p.ex. pour examen).

## Annexe aux comptes annuels 2018

### Explications aux postes des comptes d'exploitation

#### Recettes

#### Collecte de fonds, partie 1

##### 3.1. Campagnes de collecte de fonds

Les campagnes de collecte de fonds représentent depuis longtemps la deuxième source de revenus la plus importante de la fédération - après les contributions de l'OFAS/AI - et constituent un soutien financier majeur pour la fédération et nos clubs sportifs. Il convient donc d'accorder une attention d'autant plus grande à ces revenus, car ils ne sont ni contractuels ni garantis, et il faut les mériter de nouveau chaque année dans un environnement de marché difficile et très concurrentiel.

Au niveau des collectes de fonds, l'exercice 2018 a représenté un défi de taille. À l'échelon des particuliers, les températures record enregistrées en été 2018 ont eu pour conséquence que de nombreux donateurs potentiels étaient moins souvent à domicile et donc plus difficiles à contacter. En ce qui concerne les PME, les activités d'une organisation concurrente a provoqué certaines incertitudes et irritations chez les donateurs, ce qui s'est traduit par une baisse des promesses de dons. Globalement, il s'agit d'un recul significatif mais supportable des recettes brutes, qui restent à un niveau très élevé. Grâce à une coordination active avec les entreprises partenaires en matière de levée de fonds, leurs charges ont pu être réduites de CHF 120'000, ce qui se traduit par un recul net de CHF 280'000 au niveau du résultat des collectes. Le taux d'efficacité des levées de fonds se situe encore dans les limites de l'objectif fixé. Malgré un résultat moins important des collectes de fonds, le Comité et la Direction demandent à l'Assemblée des délégués 2019 le versement de l'intégralité de la participation aux bénéfices de la part de nos organisations membres, soit CHF 420'000.

#### Fundraising, partie 2

##### 3.2 Bienfaiteurs/sponsors/donateurs:

	2017	2018
	CHF	CHF
	-	-
Contributions bienfaiteurs/dons	157'683	191'124
Dons en ligne	9'071	10'551
Partenariats	298'926	354'364
Dons liés à des projets	194'947	185'678
Adhésion bienfaiteurs	3'620	2'890
Legs	405'000	464'138
<b>Total</b>	<b>1'069'248</b>	<b>1'208'745</b>

Les recettes issues du fundraising indiquées au point 3.2 font référence à des sources de revenus très différentes. D'une part, sont indiqués les dons reçus spontanément (par exemple, des collectes durant les offices religieux, des dons pour des couronnes, des collectes lors d'événements privés, etc.). Une partie de ces dons a cependant été également initiée par nos collectes de fonds ou d'autres formes de travail de relations publiques, comme le montrent les retours d'information et les évaluations. Ils comprennent ensuite des partenariats d'entreprise contractuels (sponsoring) pour lesquels nous fournissons habituellement des contreparties sous diverses formes, telles que des possibilités en matière de responsabilité sociale des entreprises ou une participation des entreprises à des événements PluSport. Cette catégorie comprend en outre toutes les recettes affectées et les contributions financières liées à des projets pour lesquels nous soumettons des demandes de subventions concrètes aux autorités et aux fondations. Il est particulièrement difficile de prévoir des héritages (legs), ces entrées présentent inéluctablement les plus grandes variations entre les exercices comptables.

## Annexe aux comptes annuels 2018

### 3.3 Contributions de l'AI

Durant l'exercice, PluSport a reçu un montant de CHF 5'425'286 pour ses propres besoins et ceux de ses partenaires liés par des sous-contrats de prestation (82 clubs sportifs, la Fédération sportive des sourds de Suisse FSSS et la Fondation Special Olympics Switzerland). Ce montant a été octroyé sur la base d'un contrat de prestation entre l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS) et l'organisation faitière, établi pour la période 2015-2018. Voici les prestations de PluSport:

Type de prestation	Participants jour/heures
Cours en bloc pour handicapés	13'600
Cours d'une journée pour handicapés	5'814
Cours semestriels pour handicapés	205'943

De plus, les accords contractuels prévoient que PluSport fournisse des prestations aptes à soutenir et promouvoir la réadaptation des handicapés (PROSPREH).

En 2018 le montant total des subventions se montait à CHF 5'425'286 de subventions, dont CHF 2'860'198 ont été transmis aux clubs disposant d'un sous-contrat de prestation. 70 des 82 clubs sportifs (dont 8 associations cantonales) et 5 associations sportives spécialisées affiliés à l'organisation faitière ont conclu des sous-contrats de prestation avec PluSport. Ces clubs sportifs sont financés principalement par les subventions de l'Office fédéral des assurances sociales (OFAS).

Durant l'année d'exercice, l'organisation faitière disposait de CHF 2'565'088 (année précédente: CHF 2'565'088) issus des subventions de l'OFAS pour l'accomplissement de ses mandats.

Pour le transfert des subventions non versées pour des prestations insuffisantes de la part de nos sous-traitants vers le fonds affecté Plus et moins-values et l'apport de fonds excédentaires (art. 74 LAI) de l'association faitière, nous avons effectué des ajustements OFAS à hauteur de CHF 1'028'741.

### 3.4 Contribution de l'Association Swiss Olympic / Autres contributions

Ce poste indique, outre la contribution de CHF 328'516 de la «Fondation Denk an mich», des contributions de soutien pour les compétitions (Swiss Paralympic Committee, Swiss Olympic Association, SUVA, etc.). Les participations aux coûts (principalement dans le domaine des sports d'élite et pour le camp «mitenand») sont également comptabilisées sur ce poste.

Nous avons touché une contribution de CHF 537'132 de la part de Swiss Olympic en 2018. La part de l'Office fédéral du sport (OFSP) s'élève à CHF 250'000, tandis que celle de la Société du Sport-Toto se monte à CHF 287'132. Ce supplément de recette de CHF 276'132 par rapport à l'exercice précédent s'explique par une nouvelle convention de prestations permettant aux fédérations sportives, sous certaines conditions, d'engager des entraîneurs, notamment dans le domaine de la relève, et d'être dédommagées de manière appropriée par Swiss Olympic pour cette mesure. PluSport a fait usage de cette possibilité et tient à remercier particulièrement les sociétés de loterie et la Confédération pour ce soutien supplémentaire important et porteur d'avenir en faveur du sport suisse.

## Annexe aux comptes annuels 2018

### Dépenses de l'entreprise

#### 4.1 Dépenses de personnel

	2017 CHF	2018 CHF
Salaire et traitement	2'604'470	2'654'075
Prestations sociales	409'160	472'563
Autres dépenses de personnel	12'674	21'658
<b>Total</b>	<b>3'026'304</b>	<b>3'148'297</b>

Au 31.12.2018 PluSport comptait 33 employées, pour un total d'environ 23.7 postes à plein temps (Année précédente: 33 employées, 23.5 postes à plein temps). Les collaboratrices et collaborateurs de PluSport Sport Handicap Suisse sont assurés auprès de Helvetia Patria pour leur prévoyance professionnelle au titre de la LPP et de ses ordonnances d'exécution. L'employeur prend en charge 60% des primes et les 40% sont à la charge des employées. En 2018, la cotisation de l'employeur se montait à CHF 211'849 (Année précédente: CHF 166'938).

Les dépenses de personnel se montent à CHF 3'148'296 dont CHF 2'132'365 (Année précédente: CHF 2'083'223) sont destinés aux prestations de services et CHF 1'015'931 (Année précédente: CHF 943'081) à l'administration (entreprise et membres). La répartition de ces frais de personnel se fait sur la base de la comptabilité analytique interne.

En comparaison pluriannuelle, les frais de personnel sont stables. Des fluctuations peuvent par exemple survenir lorsqu'en cas de rotation du personnel, des chevauchements doivent être effectués pour permettre l'incorporation des successeurs au poste, ou lorsqu'à l'inverse, un poste reste vacant jusqu'à ce qu'un-e remplaçante soit trouvée. Les prestations sociales font également l'objet de certaines fluctuations avant tout causées par les changements dans la structure du personnel au cours de l'exercice.

Il n'existe pas d'avantages économiques ni d'engagements économiques liés à l'institution de prévoyance à porter au bilan, selon la définition de la norme Swiss GAAP RPC 16.

Avantage/engagement économique et charges de prévoyance, milliers de CHF	Excédent de couverture/découvert selon RPC 26	Part économique de l'organisation		Variation par rapport à l'année précédente et effet sur résultat durant l'exercice	Cotisations ajustées à la période	Charges de prévoyance dans les frais de personnel	
		31.12.2017	31.12.2018			31.12.2017	31.12.2018
Helvetia Fondation collective de prévoyance du personnel	0	0	0	0	212	167	212

## Annexe aux comptes annuels 2018

### 4.2 Dépenses des cours de sport:

	2017 CHF	2018 CHF
Honoraires de cours & dépenses pour la formation des moniteurs	1'192'588	1'513'837
Repas/hébergement, transports, entrées	2'041'725	2'310'418
Autres dépenses liées aux cours	452'538	476'328
Contributions pour manifestations et compétitions & promotion de la relève	310'280	413'159
Collecte de fond – participation clubs sportifs	324'422	396'341
Dépenses pour SO CH & FSSS	303'288	303'288
Dépenses de cours pour les preneurs de sous-contrats de prestation	2'556'910	2'556'910
<b>Total dépenses cours de sport</b>	<b>7'181'753</b>	<b>7'970'282</b>

Les contributions au compte de dépenses «Participation au fundraising des clubs sportifs» reflètent uniquement les avoirs que nos clubs ont déjà payés au cours de l'année 2018, sur présentation des preuves de leurs dépenses. Les dépôts de participation annuels de l'organisation faitière ainsi que les avoirs qui n'ont pas encore été collectés sont cependant gérés via des fonds liés spécialement créés «Participation au fundraising des clubs sportifs». Les détails relatifs à nos fonds et à leurs mouvements sont disponibles dans l'annexe au chapitre Capital.

Veuillez consulter le rapport des prestations pour obtenir davantage d'informations à ce sujet.

### 4.3 Matériel de cours

En sus des charges annuelles pour le matériel sportif et didactique, ce poste comprend également les charges pour de nouveaux appareils de mesure, de nouveaux engins de sport d'hiver, de nouveaux vêtements de sport d'hiver pour les moniteurs et le nouvel outil pédagogique «L'école bouge».

### 4.4 Cotisations et indemnités aux organisations

	2017 CHF	2018 CHF
Swiss Paralympic Committee (SPC)	140'000	140'000
Inclusion Handicap	30'000	50'000
Association MyHappyEnd	21'600	21'540
Association suisse des paraplégiques	10'000	0
Sailability.ch	0	19'000
Contributions diverses	17'523	23'240
<b>Total</b>	<b>219'123</b>	<b>253'780</b>

Pour de plus amples détails, voir le point 5.1 „organisations proches“.

### 4.5 Dépenses administratives

	2017 CHF	2018 CHF
Téléphone / fax / communication	8'579	10'876
Frais de port / matériel de bureau / photocopie	70'472	75'565
Ouvrages et revues spécialisés	4'261	4'885
Frais de révision*/conseil en gestion	24'300	39'092
Frais juridiques	0	62'832
Traductions / rédaction	73'962	87'007
Frais de déplacement, congrès, assemblées	90'967	134'779
Taxe sur la valeur ajoutée	14'188	18'192
<b>Total</b>	<b>286'728</b>	<b>433'228</b>

## Annexe aux comptes annuels 2018

* Honoraires organisme vérificateur:	2017	<b>2018</b>
	CHF	CHF
Frais de révision	24'300	24'300

### 4.6 Dépenses liées à collecte de fonds

Ce poste comprend les dépenses directes liées aux collectes de fonds concernant la production, de la fédération et l'organisation de nos appels aux dons. Ici, ces sommes sont limitées aux dépenses imputables aux opérations de relations publiques.

Les comptes annuels indiquent des dépenses liées aux collectes de fonds de plus de CHF 2'612'076 (Année précédente: CHF 2'736'816). Les frais de collecte de fonds, y compris les frais liés au personnel, s'élèvent pour l'exercice à CHF 2'645'876 (Année précédente: CHF 2'771'616).

### 4.7 Représentations / publicité / relations publiques

Depuis toujours, les collectes de fonds sont l'un des canaux de communication principaux de PluSport afin d'informer régulièrement la société sur le sport-handicap et le travail de la Fédération. Ainsi, nous produisons chaque année plusieurs brochures d'information que nous envoyons à des milliers de destinataires. Ceci augmente certes les charges brutes liées à la collecte des fonds mais permet également à PluSport d'économiser des coûts engendrés par un large département communication et la publicité/les RP. Afin de tenir compte de cette particularité, une partie des charges supplémentaires (10% des charges de collecte de fonds, soit CHF 292'000, contre CHF 305'000 pour l'exercice précédent) est reportée chaque année au poste Représentation/Publicité/RP, sur la base d'une décision du Comité.

### 4.8 Produits financiers / charges financières

	2017	<b>2018</b>
	CHF	CHF
Produits financiers:		
Intérêts	3	3
Titres	145'446	167'206
Gains de change des titres non réalisés	446'925	-
Plus-value monétaire	4'626	-
<b>Total</b>	<b>597'000</b>	<b>167'210</b>
Charges financières:		
Perte de change	-	-
Perte de charge des titres non réalisés	-	611'838
Dépréciation monétaire	-	3'579
Frais de banque / PC	61'182	64'977
Intérêts courus	-	-
<b>Total</b>	<b>61'182</b>	<b>680'395</b>

À la fin de l'exercice, les placements en titre de la fédération affichent un gain de valorisation à hauteur de CHF 611'838 (année précédente: un gain de valorisation à hauteur de CHF 446'925). Les gains ou pertes de valorisation annuels sont considérés comme «non réalisés», car nous n'avons pas vendu les titres. PluSport impute les gains et pertes de valorisation sur des comptes spéciaux de compensation de fluctuation de valeur. Nous veillons ainsi à ce que les éventuels gains de valorisation ne soient pas pris en considération pour la couverture des frais courants, et que les éventuelles pertes de valorisation ne soient pas imputées au compte courant. La plus-value réalisée sur titres de CHF 167'206 (Année précédente: CHF 145'446) est quant à elle comptabilisée. Il s'agit avant tout des revenus de dividendes provenant de nos placements en titres.



## Annexe aux comptes annuels 2018

### 4.9 Résultat d'exploitation:

Le poste «résultat d'exploitation» représente seulement dans le compte d'exploitation un résultat intermédiaire (différence entre tous les produits moins l'ensemble des dépenses), mais ne tient compte d'aucune affectation ni d'aucun retrait de fonds. Cette forme de représentation est définie par les dispositions pertinentes en matière de comptabilité et observée par notre organisation. Toutefois, plusieurs dépenses et produits importants exigeant encore une contre-écriture de fonds, la validité du «résultat d'exploitation» est très limitée. Seul le «résultat annuel après mouvements de fonds» est pertinent et valide, et prend également en compte tous les mouvements de fonds.

## 5. Autres données

### 5.1 Transactions avec les tiers proches

Les organisations et institutions suivantes sont considérées proches:

#### Swiss Paralympic Committee

Swiss Paralympic est le comité national du sport d'élite pour les sportifs et sportives avec un handicap physique ou une déficience visuelle. La fondation sélectionne les sportifs suisses de haut niveau pour les Jeux Paralympiques ainsi que les Championnats du monde et d'Europe. Elle prend également en charge le financement et l'organisation des participations. En tant que comité national, l'organisation est membre et interlocutrice du Comité International Paralympique (CIP), sis à Bonn, qui est le pendant du Comité International Olympique (CIO). La fondation est soutenue par la fédération PluSport Sport Handicap Suisse et l'Association suisse des paraplégiques, qui ont créé cette fondation ensemble en 1994 et y ont apporté un capital de fondation de CHF 100'000 chacune. Les deux organisations participent en outre aux frais d'exploitation et de participation aux compétitions de Swiss Paralympic, en versant chacune une contribution annuelle de CHF 140'000.

#### Clubs sportifs

82 clubs sportifs (dont 8 associations cantonales) sont affiliés à l'organisation faîtière PluSport. Ils sont financés principalement par les subventions de l'Office fédérale des assurances sociales (OFAS). Pour d'autres renseignements, nous renvoyons au point 3.3 des Annexes aux comptes annuels 2018 et au rapport des prestations.

## Annexe aux comptes annuels 2018

### Fédération Sportive des Sourds de Suisse (FSSS) et Special Olympics Switzerland (SOSWI):

Avec la FSSS et notre précédente fondation SOSWI, PluSport soutient des sous-contrats de prestations afin que ces deux organisations puissent profiter de nos clubs sportifs et de moyens de la loi IV mis en place par l'État. La FSSS est un membre collectif de PluSport et verse avec sa contribution de membre une indemnité pour les dépenses administratives de Plusport pour le développement de l'ÜLV. SOSWI indemnise PluSport avec un forfait annuel mais n'est pas membre de PluSport.

### 5.2 Indemnisation des organes et des membres du cadre:

Pour les 100 premières heures de travail annuelles, PluSport n'a versé aucun dédommagement aux organes de l'association, selon le règlement ZEWO «Règlement sur le label de qualité ZEWO pour les organisations à but non lucratif», article 6, paragraphe 1.

Pour toutes les autres activités dans le cadre de la fonction d'un membre du Comité PluSport qui dépassent les heures de travail bénévoles, l'association a effectué les paiements suivants dans l'année 2015 pour les forfaits des séminaires et les dépenses liées aux voyages:

	2017	2018
Dédommagement pour les activités du Comité et des Commissions frais inclus, en CHF	31'984	38'692
Don dédommagement aux Présidents frais inclus, en CHF	10'850	11'392

Chez PluSport Sport Handicap Suisse, une seule personne est en charge de la gestion. Par conséquent, nous renonçons à divulguer sa rémunération (RPC21, points 24 et 45).

### 5.3 Subventions reçues à titre gratuit/bénévolat

Outre le travail rémunéré des moniteurs, la fédération PluSport est toujours dépendante de personnes engagées à titre bénévole. Au cours de l'exercice, nous avons pu travailler en collaboration avec un très grand nombre de bénévoles, dans les clubs et les camps sportifs, ainsi qu'à l'occasion de nos événements, tels que la Journée PluSport à Macolin. Nous sommes très reconnaissants de pouvoir compter chaque année sur une si grande générosité en termes de bénévolat. C'est pourquoi nous tenons à remercier sincèrement tous ceux qui s'investissent avec passion pour notre cause, sans être rémunérés.

### 5.4 Assurance-incendie en CHF :

	2017	2018
Installations	695'000	695'000

### 5.4 Evènements après l'établissement du bilan:

Après la date de clôture et jusqu'à l'approbation des comptes annuels par le Comité le 08 avril 2019, les événements suivants auront une incidence sur les comptes annuels 2018 et devront être déclarés ici.

#### Engagements non-inscrits au bilan:

La subvention AI pour les prestations visées à l'art. 74 LAI est liée.

Au moment de la clôture des comptes et en raison du retard du décompte PSCP, il n'était pas encore certain si et dans quelle proportion des fonds devaient être transférés dans le fonds affecté «Fonds OFAS Réserve de fluctuations art. 74».

Cette approche est inchangée par rapport à l'exercice précédent.

## ➔ Rapport d'activité et de situation relatif aux comptes annuels 2018

### 2018 – Prêts pour les changements

**Chères sportives PluSport, chers sportifs PluSport,**

Bien que le monde soit toujours en pleine mutation d'une manière ou d'une autre, on a l'impression que la roue tourne toujours plus vite. C'est uniquement en faisant preuve de tolérance, de flexibilité et de créativité qu'il est possible de suivre le rythme. Les fédérations et les clubs sont bien entendus également concernés par ce développement. Les organisations à but non lucratif doivent elles aussi faire face à la pression du changement. De nombreuses nouveautés et une multitude de défis sont apparus plus rapidement que prévu.

Adapter les directives en matière d'assurance sociale, mettre en oeuvre les mesures prévues par la Convention sur les droits des personnes handicapées de l'ONU ou encore assumer le rôle d'exemple en ce qui concerne l'inclusion et en prouver les effets: l'année écoulée a été riche en travaux qui ont tenu la Fédération en haleine. Malgré la pression du changement, nous essayons toujours de rester concentrés sur l'essentiel: garder les sportives et les sportifs en mouvement, indépendamment de leur condition, en faisant preuve de respect et en tenant compte de leurs besoins. Créer de nouvelles offres, mener les athlètes au succès, susciter le plaisir de s'unir par le sport, vivre le respect et l'esprit sportif. En jetant un coup d'oeil dans le rétroviseur, je peux affirmer en toute bonne conscience que nous avons atteint nos objectifs et que nous sommes motivés à surmonter les prochains changements.

Pour moi personnellement en tant que Président de PluSport, une page se tourne. En mai 2019, je céderai en effet mon poste pour pouvoir à nouveau goûter aux activités de PluSport en qualité de sportif engagé. Je souhaite au nouveau Président et à la Fédération de trouver un équilibre sain entre changements et stabilité.

Cordialement,



Peter Keller, Président de PluSport

## **Faisons bouger les choses ensemble**

**PluSport s'engage avec et en faveur de personnes en situation de handicap et leur permet de s'intégrer, de prendre du plaisir et de connaître le succès grâce à l'activité physique et aux rencontres dans le sport!**

### **PluSport reste active et entretient ses réseaux**

Association faîtière et centre de compétence de sport-handicap, PluSport propose dans toute la Suisse un programme sportif attractif, tendance et complet pour tous. L'objectif de PluSport est de réunir les gens dans le sport et dans les loisirs, indépendamment de leur condition, de participer activement à l'ensemble du paysage du sport et de la formation et de contribuer au développement du sport à tous les niveaux. L'accent est mis sur une chaîne de promotion fermée couvrant tous les échelons, depuis le sport de masse jusqu'au sport d'élite.

La Fédération, qui fêtera ses 60 ans en 2020, soutient actuellement 82 clubs sportifs régionaux et associations cantonales ainsi qu'un membre collectif et organise près de 100 camps sportifs et autant de cours de formation et de formation continue chaque année. Plus de 2000 moniteurs, assistants, entraîneurs, responsables de projet et ambassadeurs et autant de bénévoles s'engagent toute l'année en faveur du sport, de l'activité physique et de l'intégration. Grâce à de nombreuses initiatives communes avec des partenaires des milieux sportif, social, politique et économique, nous nous approchons toujours plus de l'objectif qui est d'implanter sans conditions l'intégration/l'inclusion par le sport.

### **Facts**

**58 ans 12 000 membres 10 000 heures de bénévolat**

**211 votes des délégués 8 membres du Comité**

**8 commissions 33 collaborateurs dans des bureaux**

**1 Dependance - Maison des Sports, Ittigen**

**1 antenne – Antenne Romande**

## Lien étroit avec le paysage sportif suisse

Ce qui était encore une nouveauté il y a deux ans est aujourd'hui presque établi et en plein développement: le concept «FTEM Suisse», qui représente la structure de base de la promotion du sport de Swiss Olympic et de ses fédérations membres, de la Confédération, des cantons, des communes et des écoles. En sus du sport d'élite, le concept «FTEM Suisse» intègre également le sport de masse et ses différentes orientations, comme le sport-santé, le sport de loisirs et le sport de compétition. Le point de départ pour l'orientation de la promotion du sport sont les sportifs eux-mêmes, qu'il s'agisse des athlètes d'élite, des talents de la relève ou des sportifs de loisir. Ceci comprend également le sport-handicap sous toutes ses facettes

Mitglied von



## Promotion diversifiée

La promotion des clubs sportifs et de la relève est désormais l'un des principes de l'association faitière et est devenue incontournable. Durant l'exercice sous revue, nous avons pu encore intensifier les rapports avec les autres fédérations et clubs de sport, conclure de nombreuses coopérations au niveau de la formation, développer l'acquisition de membres et de moniteurs, élargir le recrutement des talents et adapter les offres PluSport aux dernières tendances. Globalement, le sport-handicap avec ses multiples activités a généré reconnaissance et estime .

### Base et Foundation

Développement du domaine sportif avec les clubs membres, présentation d'offres découvertes, augmentation du nombre des cours de moniteurs.

### Tendance et Talent

Savoir-faire des responsables de projet et des experts, élargissement de l'offre de spécialités sportives soutenues, recrutement de talents prometteurs, stimulation de l'esprit de concurrence.

### Direction et Elite

Lancement d'outils de recrutement de collaborateurs et de membres du comité, développement du cadre de la relève en fonction des spécialités sportives.

### Ambassadeurs et Mastery

Mise en place de coopérations avec des fédérations sportives nationales, recrutement d'athlètes de haut niveau du sport valide pour assumer des fonctions de coach, titre de sportif handicapé de l'année décerné à un athlète de PluSport.

### Intégration et Inclusion

Travail de sensibilisation sociale, utilisation de plateformes de formation pour les messages d'inclusion, participation à des projets dans le sport valide.

## Actifs ensemble au niveau national

Le sport-handicap national a encore gagné en considération durant l'exercice sous revue, ce qui s'explique notamment par la collaboration continue et le dialogue entretenus entre les différentes fédérations de sport-handicap. Elles ont toutes fourni un travail admirable, ce qui leur a permis de développer leur compréhension mutuelle et d'exploiter les synergies de manière efficace, qu'il s'agisse des coopérations avec l'Office fédéral du sport, Jeunesse et Sport, l'Association suisse des paraplégiques et Procap Sport ou des rapprochements avec différentes fondations, comme Swiss Paralympic, Special Olympics ou Cerebral Suisse. Pour l'avenir, l'objectif doit rester le même: se rapprocher les uns des autres en faveur de l'intégration par le sport.



## **Une grande diversité de projets**

### **Courage**

Le projet d'intégration Sport pour et avec des personnes en situation de handicap psychique a véritablement décollé durant l'exercice sous revue. Les différents projets pilotes de ces dernières années ont pu être établis et font désormais partie de l'offre de base. Le domaine sportif fonctionne parfaitement, qu'il soit intégré dans un club PluSport régional ou directement rattaché à la Fédération faïtière. Ceci inclut des offres d'entraînement régulières et spécifiques, le mouvement footballistique «Miniliga» et d'autres cours de formation spécialisée relatifs au sport pour et avec des personnes avec handicap psychique. Il convient d'évoquer tout spécialement le «Tour de Courage», un tour à vélo avec guides traversant toute la Suisse alémanique, de Frauenfeld jusqu'à Berne. Le tour s'est achevé au Stade de Suisse lors du Congrès des patients, faisant honneur à la devise: «Relever ensemble les défis de la santé psychique».

### **Halles d'escalades ouvertes à tous**

Tel est l'objectif, en accord avec notre projet «L'escalade pour tous». En intérieur comme en extérieur, l'escalade est toujours plus populaire et attire surtout les jeunes, indépendamment de leur condition. Les halles d'escalade se multiplient en outre à un rythme impressionnant et PluSport entend participer activement à cette tendance. En 2018, nous sommes parvenus à intégrer cinq halles d'escalade qui proposent de nouvelles offres d'entraînement pour nos groupes. Quiconque a déjà été encordé en montagne sait bien qu'une cordée rapproche les gens. Le nouveau projet «halles d'escalade ouvertes à tous» suit exactement cette philosophie. Grâce au cofinancement du Bureau fédéral de l'égalité pour les personnes handicapées, nous tirons tous à la même corde.

### **Le sport dans et avec les institutions**

Depuis quelques années, PluSport entretient activement et de manière intensive des contacts avec de multiples institutions. Avec elles, nous nous efforçons d'identifier les besoins en matière de sport, de définir les responsabilités internes et de sonder les spécialités sportives potentielles. Parfois, cela a requis deux ou trois tentatives, mais nous y sommes finalement parvenus. Durant l'exercice écoulé, nous avons réussi à motiver de nombreuses institutions de s'engager en faveur de la pratique du sport parmi leurs clients, à les mettre en contact avec des clubs de sport locaux et à lancer diverses offres d'entraînement. L'escalade, la danse et les sports de combat ont une nouvelle fois été très prisés

## Découverte de talents

### Pédaler en duo

Christof Wynistorf, né en 1985/aveugle et Hervé Krebs, guide et entraîneur national BMX. En tandem et auréolés du titre de Champions suisse sur piste, les deux hommes ont participé à de nombreux Championnats du monde et se préparent désormais pour le grand rendez-vous des Paralympics à Tokyo.

Succès: titre de Champions suisses en 2018 sur 1000 m

### «Yes, I can» – Cyclisme

Patrik Ifanger, né en 1972. Patrik a fait honneur à sa devise lors de sa première année de compétition déjà. Amputé tibial depuis 2017 seulement, cet athlète PluSport a signé des succès remarquables dès ses débuts. En décrochant le record de Suisse sur piste, il l'a prouvé: «Yes he can!»

Succès: Champion suisse C4 sur 1000 m (1:16:780)

### Coup dans le mille

Jouer au football sans usage de la vue et en plus marquer des buts? Mais comment est-ce possible? La réponse vient de l'ASAP («Association Sportive pour les Aveugles et malvoyants dans la perspective des jeux Paralympiques»). Avec son équipe de cécifoot, elle fait office de pionnière en Suisse. Lancé en 2015 en tant que projet pilote, il s'agit aujourd'hui d'un projet de promotion à part entière. En 2018, l'équipe a participé pour la première fois à des tournois à l'étranger, ce qui lui a permis de faire de précieuses expériences. Mathieu Chapuis, initiateur du projet et entraîneur de l'équipe, est parvenu à augmenter graduellement le niveau de sa troupe grâce à un entraînement régulier et un engagement de tout instant. L'équipe a d'ailleurs remporté son dernier match de l'année en s'imposant 2:1 contre Toulouse. Rêve visionnaire de l'équipe: participer aux Paralympics!



## Reconnaissance publique

### Médailles d'or et awards

Théo Gmür a certainement été l'athlète PluSport le plus en vue en 2018. Il a ramené trois médailles d'or des Paralympics. Cerise sur le gâteau, il a été élu pour la première fois sportif handicapé de l'année. Le discours de remerciement qu'il a tenu à la télévision à l'occasion des Credit Suisse Sport Awards, avec un bonnet valaisan sur la tête, a impressionné les fans de sport dans toute la Suisse. Les plus grands journaux nationaux se sont également intéressés à lui. Ainsi, la Sonntagszeitung, la NZZ et bien d'autres encore lui ont dédié des pages entières.

### Le sport de masse intéresse également le public

Fort heureusement, l'intérêt porté à PluSport ne s'est pas limité à Théo Gmür. L'on pense notamment à la jeune athlète émergente Sofia Gonzalez, qui a d'ores et déjà participé à plusieurs meetings internationaux et a été suivie par le Migros Magazine et la chaîne de télévision romande RTS. La presse s'est également intéressée beaucoup plus aux actualités concernant nos clubs et nos camps. Ce développement s'explique certainement par le travail de réseautage ciblé, par l'engagement de nos moniteurs et de nos collaborateurs et par les excellentes performances de nos athlètes.

	<b>MÉDIAS</b>		
	<b>Hier</b>	<b>Aujourd'hui</b>	<b>Croissance</b>
<b>Reportages TV</b>	<b>10</b>	<b>60</b>	<b>500 %</b>
<b>Valeur d'équivalence en CHF pour la TV</b>	<b>330'000</b>	<b>976'500</b>	<b>195 %</b>
<b>Articles imprimés</b>	<b>1149</b>	<b>1261</b>	<b>10 %</b>
<b>Exemplaires de tirage</b>	<b>23'770'000</b>	<b>56'588'840</b>	<b>138 %</b>
<b>Nombre de lecteurs</b>	<b>61'260'000</b>	<b>83'255'730</b>	<b>36 %</b>

### «Ensemble plutôt que seul»

C'est en suivant cette maxime que PluSport mise depuis toujours sur des partenariats de qualité. En outre, PluSport a toujours plus souvent l'occasion de se présenter auprès de différents clubs d'affaires et de service. D'une part, ceci permet à la Fédération d'accroître sa notoriété. D'autre part, son vaste éventail de compétences et de services impressionne toujours les membres de ces clubs et leurs invités.

Par le biais de conférences et de récits authentiques des ambassadeurs PluSport, nous créons une certaine proximité pour tous les auditeurs présents, qui peuvent ainsi s'identifier à PluSport. Il n'est pas rare que de telles actions aient mené à des coopérations intéressantes sous la forme d'engagements concrets et pratiques ou au versement de contributions en faveur de projets PluSport. Il s'agit de relations précieuses générant des effets positifs dans un esprit communautaire.

## Toutes les régions linguistiques sont couvertes

Afin d'être active dans tous le pays et de répondre aux besoins individuels des différentes régions linguistiques, PluSport entretient une succursale, l'Antenne Romande. Une responsable est à notre disposition pour les offres de formation et la promotion de la relève au Tessin. PluSport travaille également étroitement avec la fédération cantonale tessinoise inclusione handicap ticino (anciennement FTIA)..

### Membres

Éventail d'offres sportives tendance et traditionnelles dans toute la Suisse, pour les juniors comme pour les séniors, indépendamment de leurs capacités.

<p><b>Région Suisse orientale (AI/AR/GL/GR/SG/SH/TG)</b>            2 Fédérations canonales Appenzell et Thurgovie            17 Clubs sportifs            1429 Membres</p>	
<p><b>Région Suisse du Nord-Ouest (AG/BL/BS)</b>            1 Fédération cantonale Argovie            9 Clubs sportifs            1037 Membres</p>	
<p><b>Région Zurich (ZH)</b>            1 Fédération cantonale            11 Clubs sportifs            1350 Membres</p>	
<p><b>Région Plateau suisse (BE/FR/SO)</b>            2 Fédérations cantonales Berne et Fribourg            12 Clubs sportifs            1386 Membres</p>	
<p><b>Région Suisse centrale (NW/OW/LU/SZ/UR/ZG)</b>            pas de Fédération cantonale            9 Clubs sportifs            870 Membres</p>	
<p><b>Région lémanique (GE/VD/VS)</b>            1 Fédération cantonale Valais            11 Clubs sportifs            1863 Membres</p>	
<p><b>Région Tessin (TI)</b>            1 Fédération cantonale Tessin            5 Clubs sportifs, 668 Membres</p>	
<p><b>Membre collectif FSSS Fédération Sportive des Sourds de Suisse, 419 Membres</b></p>	

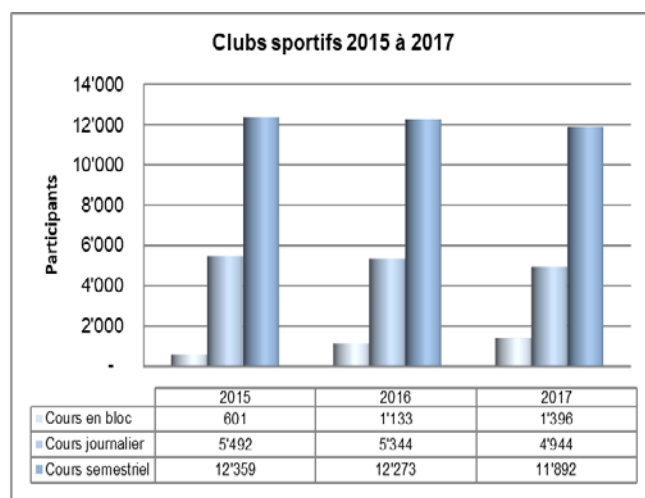
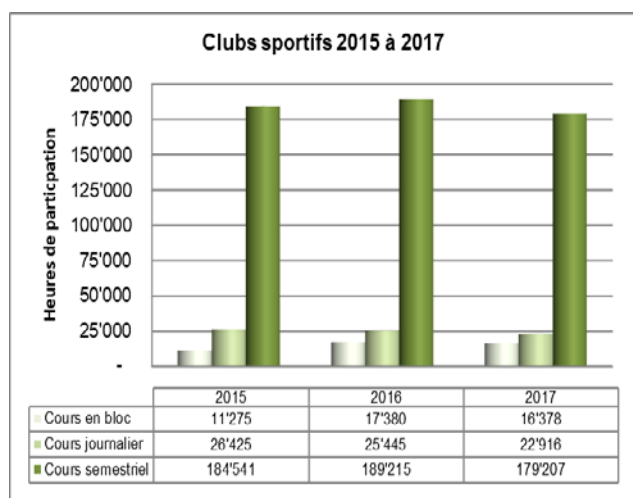
## Loyauté

### Clubs de sport

Les préparations en vue de la mise en oeuvre des nouvelles exigences concernant les moniteurs à compter de l'entrée en vigueur du contrat de sous-prestations 2019 ont été l'un des sujets principaux en 2018. Il s'agissait ici de réfléchir aux qualifications et à la formation. En ce qui concerne la promotion de la relève, le projet «Le sport dans les institutions» a permis d'entendre les souhaits des institutions en matière de sport et de lancer des leçons d'essai sur la base des résultats. La majeure partie de ces leçons sont aujourd'hui des entraînements réguliers à part entière. En sus du polysport, du football, de l'escalade et du karaté, nous avons lancé des offres dans les domaines danse et musique & mouvement, qui ont été rattachées aux clubs régionaux membres de PluSport dans la mesure du possible. Nous avons organisé la première journée découverte des sports aquatiques au bord du lac des Quatre-Cantons, en collaboration avec PluSport Nidwald. Des soirées découverte de l'escalade se sont tenues pour la première fois au Tessin en coopération avec notre partenaire «Inclusionne Andicap Ticino». L'intérêt du groupe cible «Personnes en situation de handicap psychique» est en augmentation et plusieurs offres ont d'ores et déjà pu être lancées ou sont encore en phase de développement.

### Objectifs

- + Mise en oeuvre des nouvelles exigences relatives aux moniteurs 2019
- + Nouvelles offres répondant aux besoins grâce à la coopération avec les institutions
- + Réseautage, renforcement de la notoriété dans la région



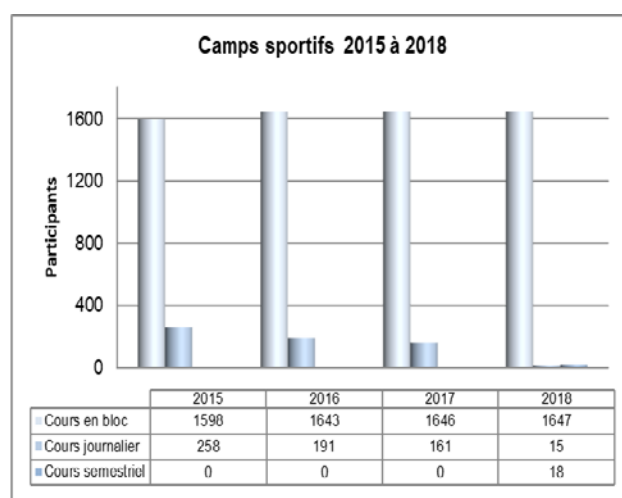
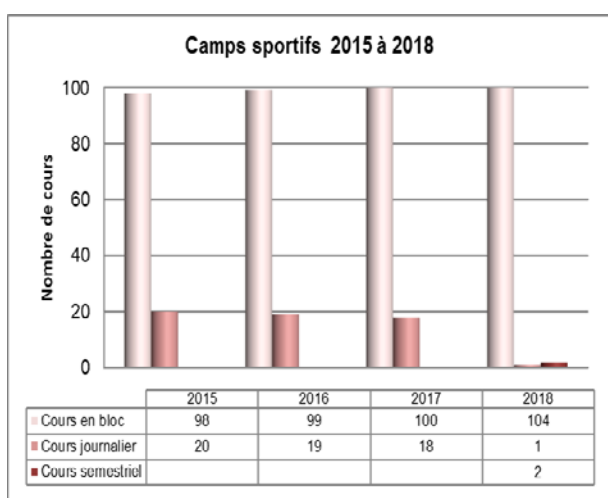
## Expérience sportive inoubliable

### Camps sportifs

Un total de 105 camps (cours-blocs) était prévu. À l'exception de trois d'entre eux, tous ont pu être réalisés sans incident majeur. Affichant le chiffre réjouissant de 85%, le taux de participation est resté stable et correspond à celui des années précédentes. Les trois nouveaux camps d'hiver ont suscité beaucoup d'intérêt. Aucune demande n'a toutefois été enregistrée pour l'entraînement de canoë-kayak sur le lac de Brienz en juin/juillet. En collaboration avec une institution de Suisse centrale, nous avons organisé deux journées découverte polysport en été et en automne. Résultat: un nouveau camp pour enfants aura lieu l'année prochaine. 2018 aura également été une année marquée par les changements: le renouvellement du personnel et l'optimisation des instruments, de l'organisation et des processus ont été parmi nos principaux défis à l'interne. Nous n'en avons pas négligé le programme 2019 pour autant et avons créé dix nouveaux camps. Nous sommes impatients d'en connaître l'écho.

### Objectifs

- + Conclure plus de coopérations
- + Camps de sport attractifs et répondant aux besoins
- + Acquérir de nouveaux participants pour les camps de sport



## Réussites exceptionnelles

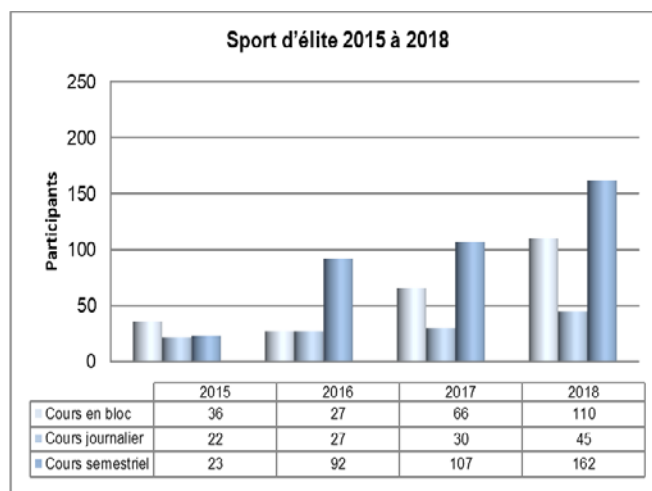
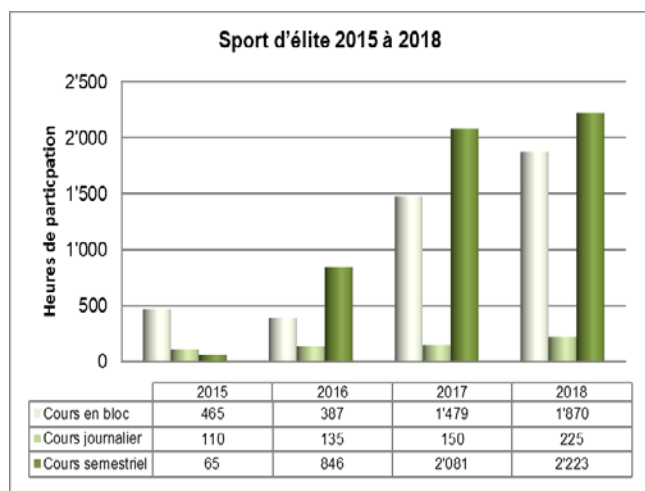
### Sport d'élite

Les Paralympics à Pyeongchang ont été le grand rendez-vous sportif de l'année 2018. L'équipe suisse qui s'est rendue en Corée du Sud comptait des athlètes de trois spécialités sportives différentes, dont Luca Tavasci (ski de fond) et les skieurs alpins Michi Brügger, Thomas Pfyl, Robin Cuche et Théo Gmür. Théo Gmür a créé la surprise en décrochant l'or en descente, en super-G et en géant, signant du même coup le plus grand succès de l'histoire de PluSport lors de Jeux Paralympiques. À la fin de l'année Gmür a une nouvelle fois été récompensé pour ses succès en se faisant élire athlète handicapé de l'année. Avec leurs excellentes performances, nos athlètes ont remporté des médailles dans d'autres disciplines également. Ainsi, pas moins de cinq médailles ont été engrangées lors des Championnats d'Europe de natation à Dublin. Nora Meister a été couronnée double Championne d'Europe (400 m style libre, 100 m dos) et Vice-championne du monde (100 m style libre), tandis que Stephan Fuhrer a décroché l'argent lors du 100 m brasse et deux fois le bronze (50 m et 100 m style libre). Joshua Grob a quant à lui remporté l'argent lors du 50 m style libre et le bronze lors du 400 m style libre. Dans le cadre de la cérémonie d'hommage aux sportifs de Swiss Paralympic, Nora Meister a été désignée athlète de la relève 2018. Swiss Olympic a par ailleurs récompensé l'engagement exemplaire de l'entraîneur national Martin Salmingkeit.

Abassia Rahmani a décroché le titre de Championne d'Europe sur 200 m lors des Championnats d'Europe d'athlétisme. Elle s'est imposée face à une athlète espagnole coriace au terme d'un duel très serré. Philipp Handler a remporté la médaille de bronze lors de la finale mouvementée du 200 m.

### Objectifs

- + Championnats du monde d'athlétisme à Dubaï
- + Championnats du monde de natation
- + Championnats du monde de cyclisme sur route
- + Championnats du monde de ski alpin



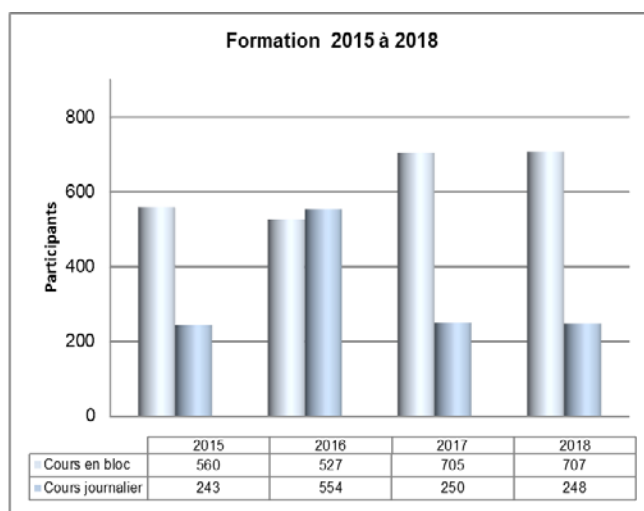
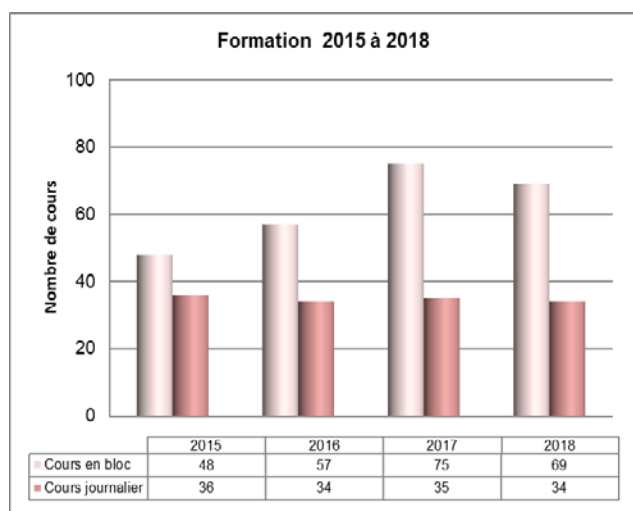
## Forte motivation

### Formation

L'année 2018 a été marquée par une forte demande pour les cours de formation. Les formations générale et spécialisée polysport ont pour la première fois été menées en parallèle, affichant à chaque fois complet. Ceci signifie que la relève des moniteurs pour les clubs est assurée! Les modules d'assistant ont eux aussi connu un essor remarquable. Jamais autant d'assistants n'auront été formés qu'en 2018. Les nombreux feedbacks positifs nous ont réjoui et confirment que nous sommes sur la bonne voie. Les affaires courantes tournaient donc à plein régime. Puis vint l'annonce du changement de poste à l'interne de Daniela Loosli, qui a rejoint le département de la promotion de la relève. Fort heureusement, le poste de direction de la formation interne a pu être occupé par Kurt Strässle et Michèle Lütolf est venue compléter l'équipe en décembre. Nous avons donc le vent en poupe pour passer le cap vers 2019. Fidèle à la devise «le changement apporte un souffle nouveau et des idées fraîches», le département formation est optimiste pour la nouvelle année et enregistre d'ores et déjà un excellent taux de participation

### Objectifs

- + Cours de formation et de formation continue répondant aux besoins et aux exigences
- + Répondre à l'augmentation de la demande par des offres élargies
- + Augmentation du taux de participation de personnes de Suisse romande et italienne



## Organe directeur

### Comité:

Peter Keller, Rikonerstrasse 13, 8310 Grafstal	Election du président AD 2011
Erwin Schlüssel, Alpenstrasse 16, 6373 Ennetbürgen	Election AD 2013/ vice-président AD 2016
Markus Pfisterer, Höhenweg 11, 4806 Wikon	Election des membres du comité AD 2013
Markus Gerber, Ahornweg 3, 3263 Bütigen	Election AD 2014/ vice-président AD 2018
Annemarie Keller, Seezelgstrasse 6, 8595 Altnau	Election des membres du comité AD 2014
Markus Sunitsch, Seestrasse 289, 8810 Horgen	Election des membres du comité AD 2015
Reto Frei Boo, Langgasse 72, 8400 Winterthur	Election des membres du comité AD 2016
Hans Lichtsteiner, Sonnenmattweg 23, 3186 Düringen	Election des membres du comité AD 2018

### Direction

René Will, Vogelsangstrasse 111a, 8246 Langwiesen, Responsable Services

### Replaçante du Directeur

Hanni Kloimstein, Responsable Marketing & Communicationn

### Membres de la direction

Susanne Dedial, Responsable Sport de masse

Luana Bergamin, Responsable Sport et Développement (jusqu'en novembre 2018)

### Commissions (situation 31.12.2018)

#### Commission finances:

Markus Sunitsch (présidence) / Reto Frei Boo / René Will / Frank Kaulitz / Tamara Fernandez

#### Commission marketing & communication :

Hans Lichtsteiner (présidence) / Markus Sunitsch / René Will / Hanni Kloimstein

#### Commission droit :

Erwin Schlüssel (présidence) / Marcus Schenker, Stans / René Will

#### Commission politique & sport

Peter Keller (présidence) / Markus Gerber / Membre du Conseil national Christian Lohr, Kreuzlingen / Theres Huser, Sarnen (jusqu'en août 2019) / René Will

#### Commission sport d'élite :

Markus Pfisterer (présidence / Ernst Strähl, Magglingen / René Will

#### Commission du personel:

Erwin Schlüssel (présidence) / Reto Frei Boo / René Will

#### Findungskommission:

Peter Keller (Vorsitz) / Erwin Schlüssel / Annemarie Keller / Reto Frei Boo / René Will

#### Représentants Conseil de fondation Swiss Paralympic:

René Will (président) / Markus Pfisterer / Ernst Strähl, Magglingen

Chez PluSport Sport Handicap Suisse, l'évaluation des risques s'effectue régulièrement au sein des organes. Les différentes affaires courantes de l'association faitière ont été expliquées et les risques liés ont été évalués lors de séances du Comité, de la Direction et des commissions en charge.

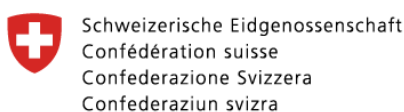
## Effets prouvés

Un partenariat doit être examiné sérieusement et mûrement réfléchi, et ce, pour les deux parties. Lors de l'exercice sous revue, il est clairement apparu que les sponsors et partenaires que nous avons acquis avaient des idées très précises de cette collaboration. Pour le requérant, répondre à ces demandes peut parfois entraîner une charge de travail supplémentaire. Toutefois, cela prouve que nos activités sont remarquées et prises au sérieux.

En tant qu'organisation bénéficiant de soutiens, il nous est toujours plus souvent demandé de prouver le bien-fondé de nos activités de façon systématique et scientifique, en sus du rapport traditionnel, ce qui peut parfois s'avérer ardu. Toutefois, nous avons la chance que des étudiants du milieu académique nous soutiennent et profitent de l'occasion pour rédiger leur travail de master ou effectuer leur stage. Nous sommes ainsi en mesure de fournir à nos partenaires des études très intéressantes sur le sport, l'activité physique et l'intégration. Si ceci rime certes avec une intensification des efforts de collecte de fonds, les partenariats en deviennent plus étroits et plus valorisants.

Nous tenons à vous remercier cordialement pour la fidélité et la confiance que vous nous témoignez en tant que partenaire. Nous pouvons encore faire bouger beaucoup de choses ensemble. Continuons sur cette voie!

## Association faitière partenaire



## EBGB Eidg. Büro für die Gleichstellung von Menschen mit Behinderung Swisslos

## Partenaires fondations

Stiftung Denk an mich / Ernst Göhner Stiftung / Gemeinnützige Stiftung Symphasis / Fondation Andre & Cyprien / Fondation Just for Smiles / Frizzy Foundation / hejaheja Stiftung Behindertensport / MBF Foundation / Stiftung Folsäure Schweiz / Stiftung Cerebral Schweiz / UEFA Children Foundation

## Partenaires de projets et d'événements

AXA Winterthur / Axpo Holding AG / Credit Suisse AG / Clinique romande de réadaptation suva Sion / ETH Zürich, Cyathlon / Faude & Huguenin SA / Genossenschaft Migros Ostschweiz / Losinger Marazzi AG / Orthopädie am Rosenberg / Otto Bock Schweiz AG / Röllin AG / Rehabilitationszentrum Universitäts-Kinderspital Zürich / Rehaklinik Bellikon / Swiss Football League / Swiss Handicap Messe / SUVA Schweiz. Unfallversicherung / St. Moritz Tourismus / T.E.A.M. Marketing AG / Universität Bern / Victorinox / ZKS Zürcher Kantonalverband für Sport / Zürich Versicherungs-Gesellschaft

## Partenaires de coopération

Alder & Eisenhut / Cavelti AG / Contex / Erima Schweiz GmbH / Ingold Verlag / k-sales.ch GmbH / Loyal Trade AG / Metatop AG / Metzler Switzerland AG / Sunrise Medical / Syntax



## Des relations précieuses

Nous avons pu encore étoffer notre réseau durant l'exercice sous revue. En ce qui concerne le travail d'inclusion visé depuis un certain temps par la Fédération, les relations entretenues avec les organisations, les différents prestataires et les accompagnateurs de projet ont notamment porté leurs fruits. Nous nous réjouissons beaucoup de ce développement et vous remercions tous cordialement pour votre collaboration franche et engagée

### Sport de masse

activemotion.ch  
 alpinisme-handicap.ch  
 autismus.ch  
 benevol.ch  
 blindspot.ch  
 diekletterhalle.ch  
 differences-solidaires.ch  
 disabledsailing.ch  
 ecoledecirque.ch  
 europacar.ch  
 folsaeure.ch  
 handivoile.ch  
 hejaheja.ch  
 insieme.ch  
 jdmt.ch  
 justforsmiles.ch  
 karate.ch  
 karate-bernrain.ch  
 kanuwelt.ch  
 kispi.uzh.ch  
 kraftreaktor.ch  
 ludo.ch  
 migros-aare.ch  
 migros-ostschweiz.ch  
 mis-ch.ch  
 npg-rsp.ch  
 obloc.ch  
 pilatusindoor.ch  
 promentesana.ch  
 rafroball.ch  
 shotokan-sg.ch  
 specialolympics.ch  
 spieltreff-20.ch  
 spina-hydro.ch  
 sportzh.ch  
 stemschnuppe.ch  
 streetracket.ch  
 swisscitymarathon.ch  
 szb.ch  
 tinovamed.ch  
 veloglauser.ch  
 zks-zuerich.ch  
 zurichmarathon.ch

### Sport & développement

barrierefreieschweiz.ch  
 baspo.admin.ch  
 bffbern.ch  
 bfu.ch  
 bgb-schweiz.ch  
 blind-jogging.ch  
 cerebral.ch  
 cybathlon.ethz.ch  
 defisport.ch  
 dsbg.unibas.ch  
 ehsm.ch  
 erwachsenensport.ch  
 fhnw.ch  
 fnch.ch  
 football.ch  
 halliwick.net  
 hevs.ch  
 hfh.ch  
 hightide.ch  
 htwhur.ch  
 ibsa.es  
 ibws.ethz.ch  
 inclusione-andicap-ticino.ch  
 ingoldverlag.ch  
 ispw.unibe.ch  
 iwasf.com  
 jugendundsport.ch  
 kiselevcare.ch  
 lauftreffilmattal.ch  
 paralympic.org  
 physioschule.ch  
 phzh.ch  
 procap.ch  
 querfeld.org  
 sailability.ch  
 snowsports.ch  
 spv.ch  
 stbv.info  
 stv-fsg.ch  
 svss.ch  
 swimsports.ch  
 swiss-athletics.ch  
 swiss-cycling.ch  
 swiss-ski.ch  
 swiss-swimming.ch  
 swissolympic.ch  
 swissparalympic.ch  
 swisstriathlon.ch  
 vmi.ch  
 zhaw.ch

### Marketing & communication

alder-eisenhut.ch  
 alnovis.ch  
 cavelti.ch  
 christinger.ch  
 circus-conelli.ch  
 contentmakers.ch  
 contex-ag.ch  
 dynawell.ch  
 erima.ch  
 freipass.ch  
 frizzyfoundation.org  
 geigele.com  
 hubbe-cartoons.de  
 hug-familie.ch  
 k-sales.ch  
 la-gruyere.ch  
 lenzlinger.ch  
 loyaltrade.ch  
 metatop.ch  
 mfit.ch  
 novu.ch  
 ottobock.ch  
 pirelli.com  
 plan-net.ch  
 polar.ch  
 rivella.ch  
 sunrisemedical.ch  
 suva.ch  
 swiss-handicap.ch  
 syntax.ch  
 vereinigung-cerebral.ch  
 victorinox.ch  
 weleda.ch  
 zewo.ch

Plus d'informations  
[www.plusport.ch](http://www.plusport.ch)

## Avec joie et cœur et âme

Joie de vivre, intégration par le sport et l'exercice physique en Suisse: Ces thèmes ont été au centre de l'intérêt de nombreuses personnes et organisations en 2018. Nous nous réjouissons particulièrement que la plupart des donatrices et des donateurs nous soutiennent depuis de nombreuses années déjà et nous restent fidèles.

Le soutien moral est tout aussi important que le soutien financier. Tous les moniteurs, les fonctionnaires, les volontaires et les bénévoles, les ambassadeurs et les collaborateurs fournissent une contribution précieuse tout au long de l'année pour une cause qui leur tient à cœur. Eux aussi nous sont restés fidèles.

Une fois PluSport, toujours PluSport! Nous sommes devenus une grande famille!

Un grand merci!

### Adresses de contact

Siège	Antenne Romande
<p> <b>PluSport Behindertensport Schweiz</b>            Chriesbaumstrasse 6, 8604 Volketswil            Telefon: 044 908 45 00            Fax: 044 908 45 01            E-Mail: <a href="mailto:mailbox@plusport.ch">mailbox@plusport.ch</a> </p>	<p> <b>PluSport Sport Handicap Suisse</b>            av. du Grey 38A, 1004 Lausanne            Téléphone: 021 616 55 32            E-Mail: <a href="mailto:antenne@plusport.ch">antenne@plusport.ch</a> </p>